



Gruppo Plures FY25

Risultati economici e finanziari


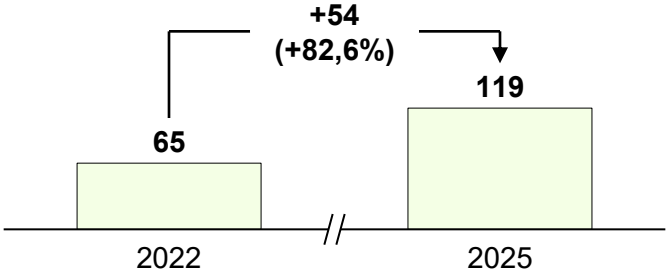

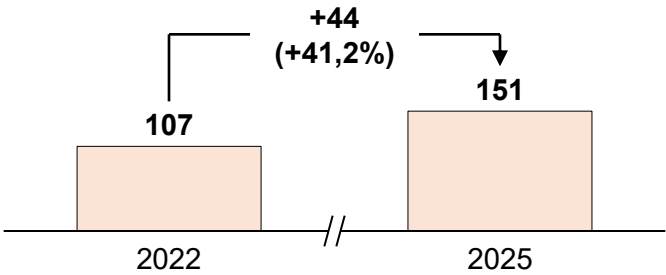

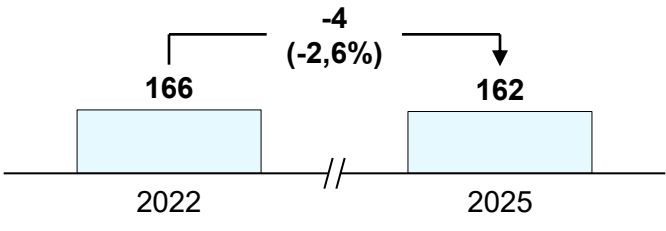
PLURES

Le tappe del progetto Multiutility ad oggi

- Consolidamento di Publiacqua a partire dal 1 giugno 2024
- Conferimento in Multiutility di AER e GIDA attive rispettivamente nella raccolta dei rifiuti (10 M€ di ricavi) e nel trattamento di acque industriali (20 €M ricavi)
- Costituzione dei comitati controllo e rischi, remunerazione e nomine, e operazioni parti correlate
- Digitalizzazione di tutti i processi orizzontali e verticali finalizzati a creare valore ed efficienza
- Rifinanziamento del debito Multiutility e nuove risorse finanziarie per 1 B€
- Ottenimento del Rating finanziario (S&P e Fitch) e del Rating ESG
- Acquisizione da Alerion di un impianto eolico da 52 MW
- Aggiudicazione di 8 Atem nella distribuzione gas in 5 regioni
- Sentenza del Tribunale di Firenze, Plures sale al 98% di Publiacqua
- Avvio attività hub tessile
- Costruzione impianto Dano
- Lancio servizi waste on-demand
- Lancio prodotti VAS e PPA
- Avvio programma di fidelizzazione dei clienti (Loyalty program)



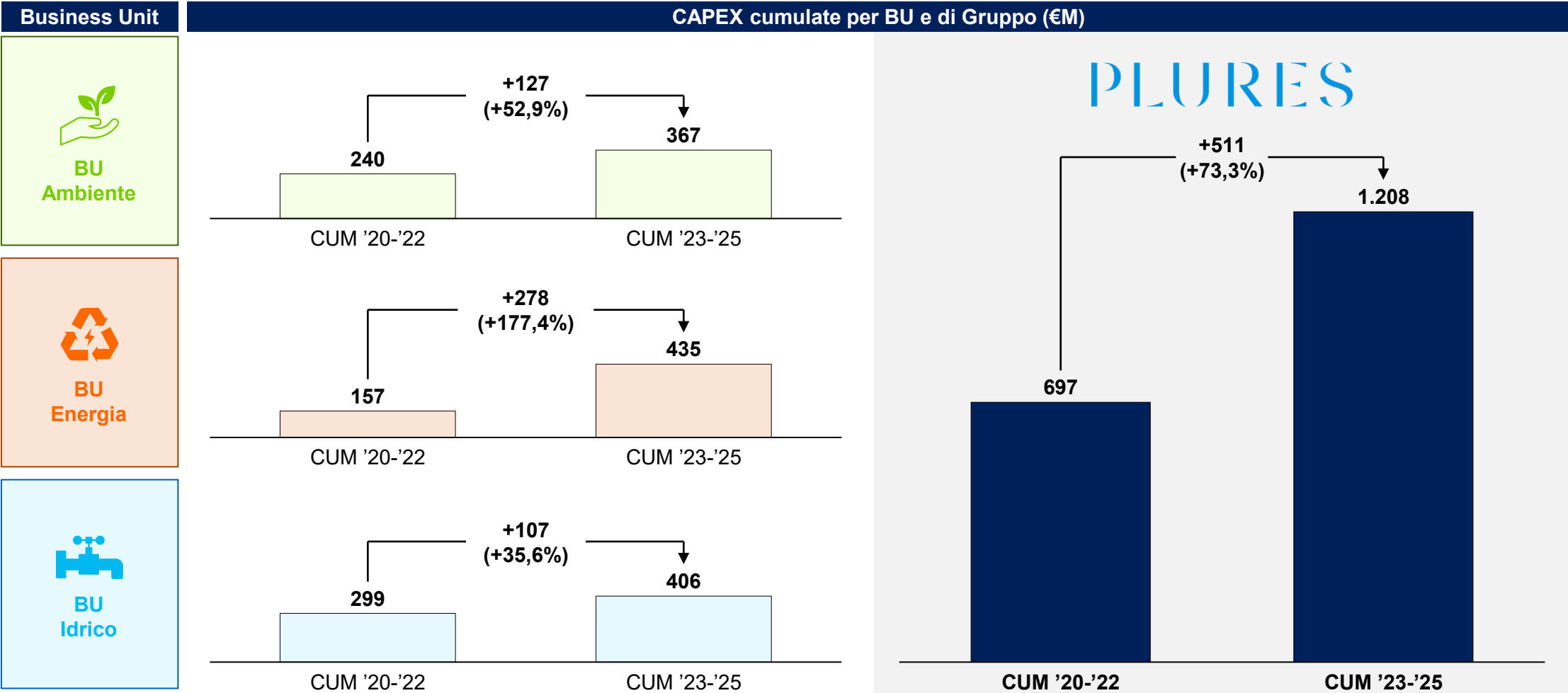
Le performance e i principali interventi nel triennio 2022-2025

Business Unit	EBITDA (€M)	Principali Interventi
 <p>BU Ambiente</p>	 <p>2022: 65 2025: 119 +54 (+82,6%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalizzazione infrastruttura (9.000 cassonetti intelligenti a Firenze, 21.000 abbandoni gestiti in 2 anni, 250k abitanti a TARIC nel 2025) • Biodigestore di Montespertoli (145kton di rifiuti trattati e 5 milioni Smc di metano prodotti nel 2025) • Nuova linea del granulo di Revet (totali 20kton/anno; riduzione 21M kg CO2 equivalente) • Nuovi impianti per il trattamento (oltre +100kton volumi trattati internamente)
 <p>BU Energia</p>	 <p>2022: 107 2025: 151 +44 (+41,2%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Revisione del modello commerciale e digitalizzazione del servizio (progressiva riduzione delle agenzie, inserimento del credit check) • Sviluppo della distribuzione gas (acquisizione 8 ATEM per +190k PDR e +160€M RAB; razionalizzazione societaria di Murgia in Centria, razionalizzazione della mappa applicativa) • Sviluppo rinnovabili (eolico di 52MWp e produzione di 136GWh anno, 125MWp di FV in backlog, dispacciamento dell'autoproduzione, razionalizzazione societarie)
 <p>BU Idrico</p>	 <p>2022: 166 2025: 162 -4 (-2,6%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Risoluzione del contenzioso per l'acquisizione del 40% di ABF in Publiacqua (sentenza esecutiva di Mar26)

PLURES

- **Finanziamento bancario di 1€Mld** concesso nel 2025
- **Rating finanziario investment grade con S&P e Fitch** (rispettivamente BBB e BBB-) con conseguente riduzione degli oneri finanziari sul debito
- **Introduzione del Piano ESG** e ottenimento del **rating ESG su Sustainable Fitch**
- **Rafforzamento governance** con introduzione dei **comitati** (parti correlate, CAPEX) e financial policy a presidio del rating

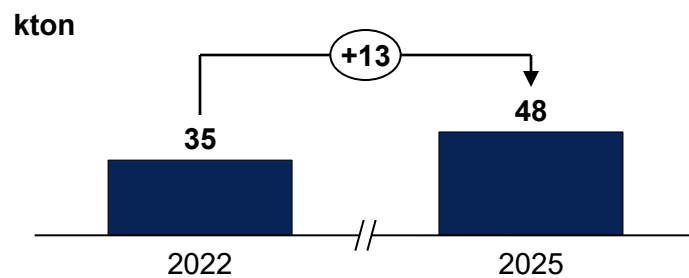
Gli investimenti del Gruppo tra il 2020-2022 e il 2023-2025



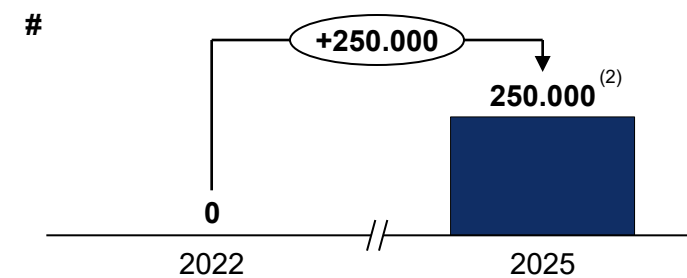
PLURES

Evoluzione dei principali KPI operativi nel triennio 2022-2025

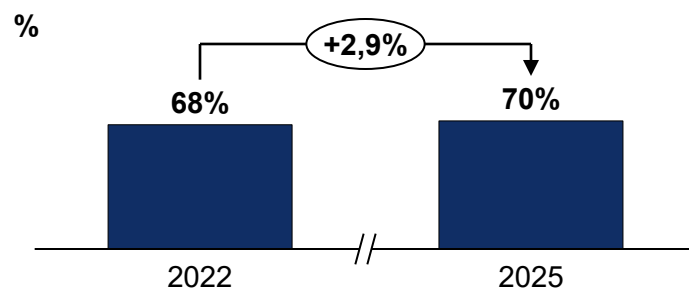
Materia prima
seconda
recuperata



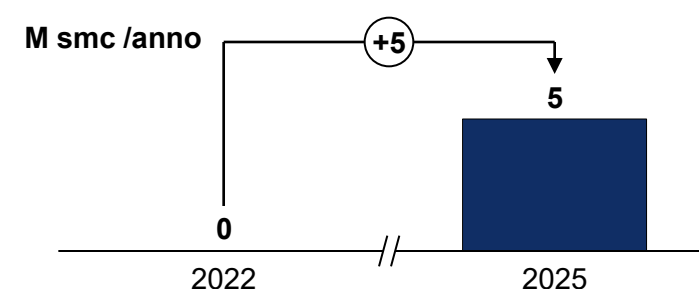
Abitanti a
TARIC



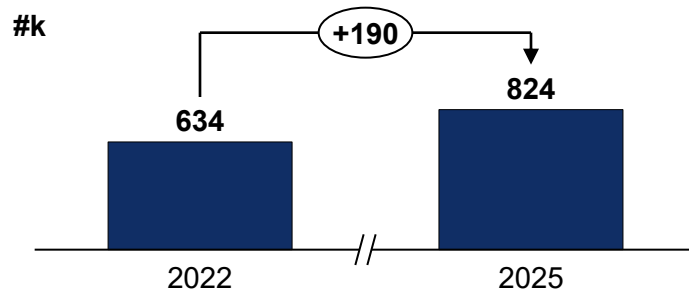
% Raccolta
differenziata



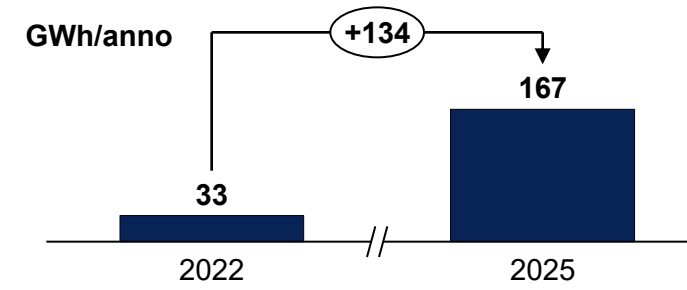
Produzione
di
biometano⁽¹⁾



PDR della
distribuzione
gas

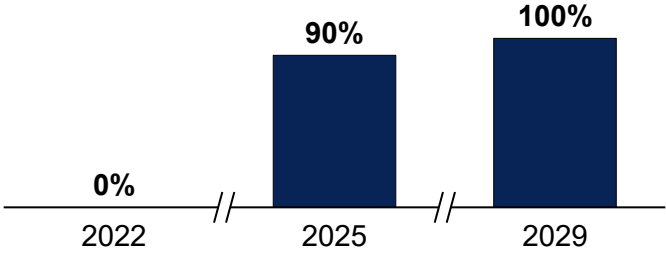


Produzione
di energia da
fonti
rinnovabili

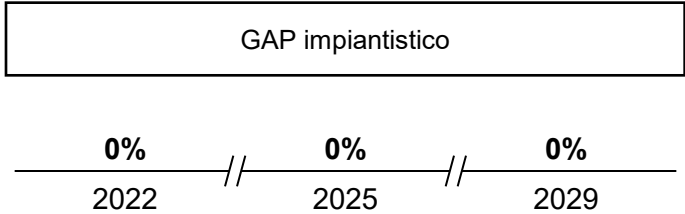


Evoluzione capacità di trattamento interno

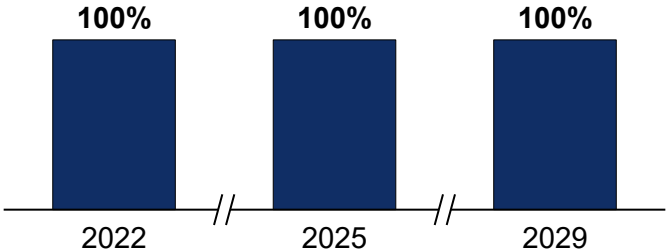
FORSU



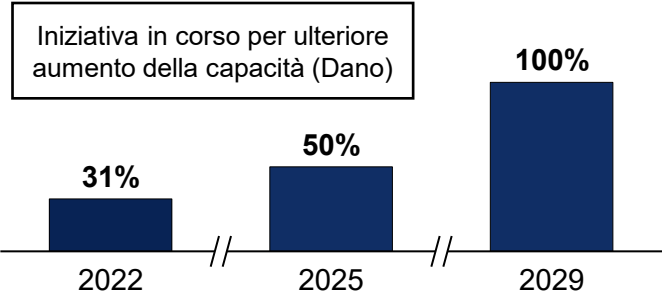
RUI e scarti



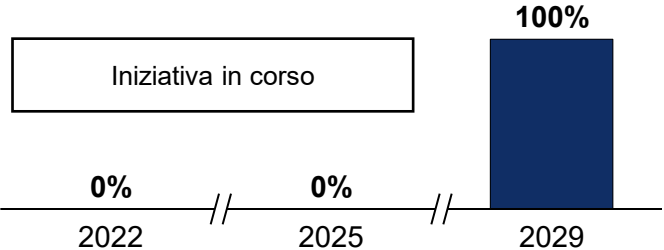
Vetro e plastica



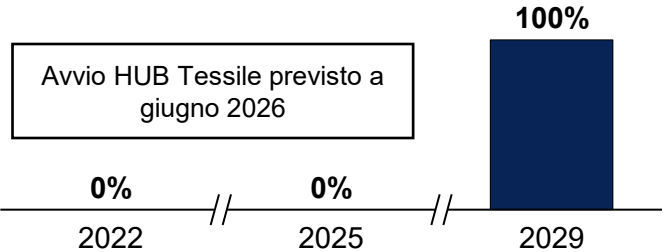
Carta



RAEE



Tessile



Evoluzione HR tra 2020 e 2025



Cooperative

Crescita retributiva e allineamento ai livelli del CCNL Utilitalia.



Somministrazione

Minor ricorso alle agenzie interinali (**-61%** vs 2020).



Formazione

20 ore medie di formazione per singolo dipendente.

